



بيروت تراقب صناديق إسرائيل وتخشي «إسنادًا» بأمر إيراني 2



بدء العمل بقانون التقاعد:
إذا مش السنة المقبلة ... بعدا أكيد!

محليات 5



أسعد سعيد يروي...
حرب زحلة وقصة اتصال
بشير الشهير لماذا
لم تشارك «القوات»
في اجتياح 1982؟

العالم 10

الكرك الأردنية
تودّع شهداءها...
وأجراسها تتحدّى
الإرهاب

ثقافة وفنون 15



«كرسي ساب -
بيروت» تحية فنية
للسداقة اللبنانية -
الفرنسية



الـ AI للبشر: دوري تطوير العلوم ودوركم الاهتمام بالفلسفة 7-6

حين يدور الحديث اليوم عن الذكاء الاصطناعي، تكاد الأسئلة نفسها تتكرر وثمة سؤال أكثر قلقًا: هل نحن أمام جيل سيستخدم الذكاء الاصطناعي لتوسيع قدرته على التفكير، أم أمام جيل قد يفوّض التفكير نفسه إلى الخوارزمية؟ وفي جديده أعلنت OPENAI عن حلّها لحوالي 700 مسألة من الرياضيات ذات المستوى البحثي المتقدم.

الـ AI للبشر: دوري تطوير العلوم ودوركم الاهتمام بالفلسفة

الدكتور وسام راجي

حين يدور الحديث اليوم عن الذكاء الاصطناعي، تكاد الأسئلة نفسها تتكرر في الجامعات، ومجالس الإدارة، وغرف الأخبار، ومراكز الأبحاث: كم وظيفة ستقضي عليها؟ أي المهن ستراجع أو تختفي؟ ماذا سيحدث للنمو الاقتصادي وتوزيع الثروة؟ كيف ستغير المدرسة والجامعة؟ وماذا سيحدث لطفل يستطيع أن يسأل آلة فيحصل، خلال ثوان، على إجابة كانت تتطلب من أجيال سابقة ساعات من البحث والقرأة؟ وثمة سؤال أكثر قلقاً: هل نحن أمام جيل سيستخدم الذكاء الاصطناعي لتوسيع قدرته على التفكير، أم أمام جيل قد يفوّض التفكير نفسه إلى الخوارزمية؟

هذه المخاوف ليست وهمًا. ف صندوق النقد الدولي قدّر أن 40 في المئة من الوظائف عالميًا معرضة، بدرجات متفاوتة، لتأثير الذكاء الاصطناعي، وترتفع النسبة في الاقتصادات المتقدمة إلى نحو 60 في المئة. لكن الصورة أكثر تعقيدًا من رواية اختفاء الوظائف، ففي دراسة أحدث لمنظمة العمل الدولية عام 2025، تبين أن واحدًا من كل أربعة عاملين في العالم يعمل في مهنة تضمن درجة ما من التعرّض للذكاء الاصطناعي، مع ترجيح أن يكون تحوّل الوظائف والمهام أكثر شيوعًا من اختفائها الكامل.

لكن الاختصار على السؤال: «ماذا سيأخذ منا الذكاء الاصطناعي؟» قد يكون في ذاته خطأ في تشخيص اللحظة التاريخية. السؤال الأهم ربما هو: ما الذي سيجبرنا الذكاء الاصطناعي على أن نصبح فالتكنولوجيا الكبرى لا تغيّر الأدوات التي يستخدمها الإنسان فحسب، إنها كثيرًا ما تغيّر الإنسان الذي يستخدم تلك الأدوات.

وقد لمسنا هذا التحول خلال مشاركتي في المؤتمر الدولي لعلماء الرياضيات (ICM) في مدينة فيلادلفيا في الولايات المتحدة في شهر تموز، حيث لم تعد أسئلة الذكاء الاصطناعي موضوعًا هامشيًا أو تقنيًا، بل حضرت بقوة في عدد كبير من المحاضرات والنقاشات مع نخبة من أبرز علماء الرياضيات في العالم. ولم يكن السؤال المطروح فقط: ماذا يستطيع الذكاء الاصطناعي أن يحلّ؟ بل ماذا سيعني وجوده لطبيعة الاكتشاف الرياضي نفسه، ولدور الحدس والإبداع، ولمفهوم البرهان، وللمهارات التي ينبغي أن يمتلكها عالم الرياضيات في المستقبل؟ وقد بدا واضحًا أن النقاش لم يعد يدور حول دخول الذكاء الاصطناعي إلى المعرفة، بل حول الكيفية التي سيعيد بها تعريف الطريقة التي ننتج بها المعرفة. وأصبح من الضروري الإجابة عن هذه الأسئلة، وخاصة بعد أن أعلنت OpenAI عن حلّها لحوالي 700 مسألة من الرياضيات ذات المستوى البحثي المتقدم.

التكنولوجيا لا تغيّر الآلات فقط

يعلمنا التاريخ أن الثورات التقنية



كلما ازدادت قوة الآلة ازدادت حاجتنا إلى صفات بشرية مثل الحكمة والنزاهة (روبنز)

الكبرى نادرًا ما بقيت محصورة في نطاقها التقني. ولنأخذ المحرك البخاري مثالاً. لم يخترع جيمس واط المحرك البخاري من الصفر، كما يرد أحيانًا في الرواية الشعبية؛ فقد سبقته نماذج عدة، أبرزها محرك توماس نيوكومن. لكن ابتكار واط للمكبث المنفصل في ستينيات القرن الثامن عشر، وبراءة اختراعه عام 1769، حسنا كفاءة المحرك بصورة حاسمة وأسهما في توسيع استخدام الطاقة البخارية في الصناعة. ولم تكن النتيجة مجرد آلة أفضل. فمن خلال مسار طويل شاركت فيه التكنولوجيا ورأس المال والتجارة والنقل، والتحضر، تغيرت مواقع العمل، وازداد نمو المدن، وظهرت أشكال جديدة من التنظيم الصناعي والإداري، وتطورت بالتوازي أنظمة التعليم. والأمور نفسها ينطبق على الطباعة، فغوتنبرغ لم يخترع الطباعة العالمية، ولم يكن أول من استخدم الحروف المتحركة؛ إذ عرفت شرق آسيا تقنيات سابقة لذلك. لكن منظومة الطباعة بالحروف المعدنية المتحركة التي طورها في أوروبا في خمسينيات القرن الخامس عشر أحدثت انقلابًا في تكلفة إنتاج النص وسرعة نسخه وانتشاره. ولم تغيّر هذه الثورة سوق الكتب فقط، بل أصبحت جزءًا من التحولات الكبرى التي طالت الدين والتعليم والعلم والسياسة وانتقال الأفكار في أوروبا.

أولاً من المعرفة العمودية إلى القدرة على الربط الأفقي

من أهم التحولات المتوقعة انتقال القيمة المعرفية تدريجيًا من مجرد امتلاك التخصص إلى القدرة على الربط بين التخصصات. لقد صنعت الحضارة الصناعية والجامعة الحديثة عالمًا قائمًا إلى حد بعيد على تقسيم العمل المعرفي. الطبيب يتعمق في الطب، والمهندس في الهندسة، والاقتصادي في الاقتصاد، والفيلسوف في الفلسفة. ومع تضخم المعرفة، أصبح من شبه المستحيل على الفرد أن يحيط حتى بتخصصه كامل، فضلا عن أن يحيط بمجالات

متعددة. ولذلك كان التخصص ضرورة تاريخية، وسيبقى كذلك. سيكون من الخطا الاعتقاد بأن الذكاء الاصطناعي يلغي الحاجة إلى الخبرة العميقة؛ فالحكم على إجابة متخصصة يتطلب غالبًا معرفة متخصصة. لكن حين يصبح في مقدور الفرد أن يستعين خلال ثوان بإداة قادرة على تلخيص كم هائل من الأدبيات، أو شرح مفهوم في الفيزياء ثم ربطه بمسألة في الاقتصاد أو البيولوجيا أو الفلسفة، تتراجع القيمة النسبية لمجرد الوصول إلى المعلومة، وترتفع قيمة من يعرف كيف يربط المعلومات بعضها ببعض. قد نكون أمام عودة جديدة لفكرة «العالم الموسوعي»، بأدوات القرن الحادي والعشرين. في أوروبا، أصبح ليوناردو دا فينشي المثال الأشهر لهذا النوع من العقل الذي لا يرى حدودًا صلبة بين الرسم والتشريح والميكانيك والهندسة. وفي القرن الثامن عشر، جسد بنجامين فرانكلين نموذجًا آخر: كان طباقيًا وكاتبًا وعالمًا ومخترعًا وديبلوماسيًا ورجل دولة. الذكاء الاصطناعي قد يعيد القيمة إلى هذا النمط.

ثانيًا: عودة العلوم الإنسانية إلى الصدارة

من المفارقات الكبرى أن أكثر تقنيات عصرنا تطورًا قد تكون هي نفسها التي تعيد الفلسفة والعلوم الإنسانية إلى قلب النقاش العام. منذ النصف الثاني من القرن العشرين، ازدادت

السقراطي، فالآلة تستطيع إنتاج أجوبة، والتحدي البشري يكمن في معرفة أي سؤال يستحق أن يُطرح أصلاً، وأي فرضية تتعامل معها المجتمعات كبديهية وهي في الحقيقة خاطئة. قد نصل إلى مرحلة لا نقيس فيها الفرد بقدرته على الإجابة، بل بقدرته على اكتشاف المشكلة الجذرية والحل.

رابعًا: إعادة تصميم التعليم

أسوأ استجابة ممكنة للذكاء الاصطناعي هي محاولة الحفاظ على النظام التعليمي التقليدي وخوض حرب يومية لمنع الطلاب من استخدام الأدوات الجديدة. دعت منظمة اليونسكو في تناولها لمستقبل التقييم في عصر الذكاء الاصطناعي إلى إعادة توجيه التقييم نحو التفكير الأعلى، والإبداع، والاستدلال الأخلاقي. لكن لا بد من تجنب الانزلاق إلى إعلان «وفاة المعرفة الأساسية»؛ فالطالب الذي لا يملك حيلة معرفية لا يستطيع تقييم أي شيء. المطلوب هو الانتقال من المعرفة بوصفها غاية نهائية إلى المعرفة بوصفها بنية تحتية للتفكير والحكم. وسيتغير دور المعلم بالتالي من ناقل للمعلومة إلى مهندس للفضول الفكري ومدرب على التفكير النقدي.

خامسًا: من منافسة الآلة إلى الاستفادة منها

عندما دخلت الآلات الميكانيكية إلى المصانع، لم يكن للعامل أن ينافس الآلة في قوة أدائها. كذلك، فإن المنافسة مع الذكاء الاصطناعي في سرعة الكتابة أو التلخيص هي منافسة خاطئة. المهارة الجديدة ستكون في كيفية تقسيم العمل بين

الإنسان والآلة: ماذا نوكل إليها؟ وما الذي نحدد أطره بأنفسنا؟ وكيف نبني مسار عمل يكون فيه الذكاء الاصطناعي مضاعفًا لقدرتنا العقلية لا بديلاً عنها. الانقسام القادم لن يكون فقط بين من يستخدم التقنية ومن لا يستخدمها، بل بين من يستخدمها ليجتصر التفكير، ومن يستخدمها ليوثسه.

سادسًا: عودة قيمة ما هو إنساني

كلما اتسعت قدرة الذكاء الاصطناعي على أداء المهام التقنية والمعرفية، ارتفعت قيمة ما يصعب تحويله إلى خوارزمية: إدارة البشر، وبناء الثقة، والقيادة، والتفاوض، وفهم الدوافع، وقراءة السياق الإنساني المعقد. لذلك قد نشهد عودة قوية لمهارات طالما وُصفت بأنها «ناعمة»، تصبح في الواقع من أكثر المهارات حسماً في المؤسسات، فالمستقبل لن يكافئ فقط من يعرف أكثر، بل من يستطيع أن يجمع الناس حول هدف، ويدير الاختلاف، ويحوّل المعرفة إلى تعاون وقرار.

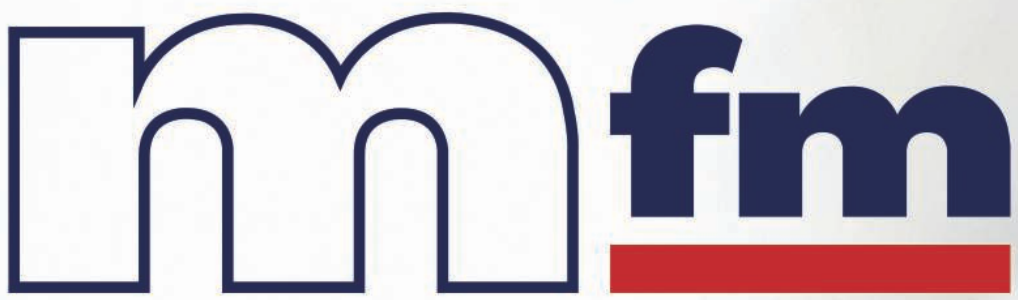
وفي الوقت نفسه، ستزداد أهمية القيم الإنسانية نفسها. فالذكاء الاصطناعي قد يقترح القرار الأكثر كفاءة، لكنه لا يستطيع أن يتحمل مسؤوليته الأخلاقية أو أن يحدد وحده ما هو عادل أو إنساني أو مقبول. وهنا تكمن مفارقة العصر الجديد: كلما ازدادت قوة الآلة، ازدادت حاجتنا إلى صفات بشرية مثل الحكمة، والنزاهة، والتعاطف، والشجاعة في تحمّل المسؤولية. وقد يصبح القائد الأهم مستقبلاً ليس من يتفوق على الآلة، بل من يعرف كيف يوظف ذكاءها من دون أن يفقد البوصلة الإنسانية.

هل الذكاء الاصطناعي هو «الضربة الرابعة» للرجسية الإنسان؟

كتب سيغ蒙德 فرويد عام 1917 عن ثلاث صدمات أصابت نرجسية الإنسان: كوبرنيكوس أزاح الأرض عن مركز الكون؛ وداروين وضع الإنسان داخل تاريخ الحياة البيولوجية؛ ثم جاء التحليل النفسي ليقول للإنسان إن الأنا ليست سيدة مطلقة حتى في بيئته الداخلي. ربما يكون الذكاء الاصطناعي بداية صدمة رابعة. فبعد أن فقد الإنسان احتكار المركز الكوني، والموقع البيولوجي المنفصل، والسيطرة الكاملة على أعماق ذاته، يواجه اليوم سؤالاً جديداً: هل يحترك الإنسان الذكاء نفسه؟ حتى وإن كانت النماذج الحالية لا تمتلك وعيًا بالمعنى الفلسفي، إلا أنها كافية لزعزعة افتراض قديم مفاده أن بعض المهارات المعرفية من لغة وحساب واستدلال لا يمكن أن تظهر إلا عبر العقل البشري.

قد لا يقلل الذكاء الاصطناعي من شأن الإنسان، بل قد يجبره للمرة الأولى منذ زمن طويل على البحث عن قيمته في مكان أعمق من مجرد سرعة التفكير أو حجم المعلومات. قد نكتشف أن العقل عظيم دون أن يكون مطلقًا، وأن قدرتنا على الحساب ليست هي ذاتها قدرتنا على الحكمة. وحين ندرك ذلك، يتغير السؤال من: «ماذا بقي للإنسان بعد أن وصلت الآلة إلى هذه القدرات؟» إلى: «إذا لم تكن سرعة الحساب ولا امتلاك المعلومات كافيين لتعريفنا، فما الذي يجعل الإنسان إنسانًا؟»

ربما تكون هذه هي المهمة التاريخية الأهم للذكاء الاصطناعي: أنه أجبرنا أخيرًا على طرح هذا السؤال.



101.5 fm

صوت الحق والحقيقة

الذهب يتأرجح...غموض في الأسواق ومليارات الدولارات تتبخر في لبنان

بعدما تجاوز الذهب مستويات قياسية واقترب من 5,600 دولار للأونصة، عاد المعدن الأصفر ليفاجئ الأسواق بانخفاضه إلى ما دون 4,000 دولار للمرة الأولى منذ أشهر طويلة، فاتحاً الباب أمام مرحلة أكثر غموضاً بشأن مساره المقبل. وبين توقعات باستمرار التصحيح السعري ورهانات على عودة الارتفاع خلال العام المقبل، يجد لبنان نفسه أمام اختبار إضافي يتعلق بقيمة أحد أهم أصوله الاستراتيجية: احتياطي الذهب لدى مصرف لبنان.



الذهب الى اين؟

واحتمال تراجع أسعار الفائدة مستقبلاً. وكان غولدمان ساكس قد توقع في آب الماضي ارتفاع الذهب إلى 4,900 دولار بنهاية 2026، فيما تضمنت توقعات مؤسسات أخرى مستويات أعلى خلال 2027. غير أن الهبوط الأخير يفرض إعادة تقييم هذه التوقعات، ويؤكد أن بلوغ مستويات قياسية لا يعني أن استمرار الصعود مضمون. لبنان أمام تراجع بمليارات الدولارات بالنسبة إلى لبنان، تتجاوز أهمية هذا التطور حدود متابعة أسعار الأسواق العالمية. فاحتياطي الذهب لدى مصرف لبنان يبلغ نحو 286.8 طناً، أي ما يعادل قرابة 9.22 ملايين أونصة. وباحتساب هذه الكمية على أساس سعر 5,600 دولار للأونصة، تكون القيمة السوقية النظرية للاحتياطي قد بلغت نحو 51.64 مليار دولار.

ثروة استراتيجية تحتاج إلى إدارة

لا تعني هذه الأرقام أن لبنان يجب أن يسارع إلى بيع الذهب، ولا أن انخفاض سعره الحالي يثبت انتهاء موجة الصعود. فالذهب أصل استثماري طويل الأجل، وتبقى له

أزمته المالية، والحاجة إلى حماية الاحتياطي من الاستخدامات التي قد تستنزفه من دون أن تنتج حلاً مستداماً. كما أن النقاش لا ينبغي أن يقتصر على خيار البيع أو الاحتفاظ، بل يجب أن يشمل كيفية الاستفادة من قوة الميزانية التي يوفرها الذهب، ضمن خطة إصلاح مالي واضحة، ومن دون تحويله إلى بديل عن معالجة الخلل الهيكلي وبين المالية العامة والقطاع المصرفي. لقد منح الارتفاع الكبير في أسعار الذهب لبنان مكاسب سوقية مهمة، ساهمت في تعزيز القيمة الاسمية لأصول مصرف لبنان. أما التراجع الأخير، فيذكّر بأن هذه المكاسب ليست ثابتة، وأن قيمتها قد تقلص بمليارات الدولارات خلال فترة قصيرة. لذلك، فإن المطلوب ليس اتخاذ قرارات متسارعة استجابة لهبوط الأسعار، بل الانتقال إلى نقاش جدي حول إدارة هذه الثروة وحمايتها، بما يوازن بين دورها كاحتياطي استراتيجي وبين الحاجة إلى بناء حل مالي قابل للاستمرار. فالذهب قد يستعيد ارتفاعه، وقد يواصل التصحيح؛ أما التحدي اللبناني الحقيقي فهو ألا تبقى ثروة بهذا الحجم خارج استراتيجية واضحة لإدارتها، في بلد يحتاج إلى كل أصل قادر على دعم استقراره المالي واستعادة الثقة باقتصاده.



خسائر لبنان حوالي 20 مليار دولار اذا وصلت اللونصة الى 3500

بدء العمل بقانون التقاعد: إذا مش السنة المقبلة ... بعدا أكيد !



مصدر الأموال: الاشتراكات التي يسدّدها آرباب العمل والمستخدمون

الاستثمار لا تقلّ عن 15 سنة ضمن مؤسسات أو صناديق استثمارية ذات مرجعية متعارف عليها. 3. الخبرات المعقّقة: التمتع بخبرات معقّقة في إدارة الاستثمارات عبر فئات الأصول المختلفة (ربما مستوى له في نحو ثلاثة أشهر، بعدما خسر قرابة 4% خلال الأسبوع، في أكبر تراجع أسبوعي منذ حزيران، وجاء هذا الانخفاض في وقت كان يُفترض فيه أن يستفيد الذهب من القلق في الأسواق المالية. لكنه تأثر بارتفاع أسعار النفط والمخاوف من تجدد الضغوط التضخمية، الأمر الذي عزز التوقعات بإبقاء الفائدة الأميركية مرتفعة أو حتى رفعها لاحقاً. كما ساهمت عمليات البيع لتغطية خسائر في أسواق الأسهم في زيادة الضغوط على المعدن الأصفر. وتزداد الصورة تعقيداً مع تباین التوقعات العالمية. فهناك سيناريوهات تحذر من استمرار الهبوط باتجاه 3,700 دولار للأونصة، بل إلى مستويات أدنى إذا اشتدت عمليات البيع وتراجعت التدفقات الاستثمارية نحو الذهب. في المقابل، لا تزال مؤسسات مالية كبرى تراهن على عودة الأسعار إلى الارتفاع خلال 2027، مستندة إلى استمرار شراء البنوك المركزية للذهب والمخاوف المرتبطة بتفافح الديون الحكومية.

بشكلون القوام الأساسي للجنة، ولهم حصراً حق الترشّح لرئاستها وحق الانتخاب والتصويت. - المدير العام للصندوق الوطني للضمان الاجتماعي: عضو حكماً في اللجنة، من دون أن يكون له حق الترشيح لرئاسة اللجنة أو الانتخاب أو التصويت. - المدير التنفيذي للاستثمار: عضو حكماً في اللجنة، من دون أن يكون له حق الترشّح لرئاسة اللجنة أو الانتخاب أو التصويت.

دراسة طلبات الترشّح

بالنسبة إلى دراسة الترشيحات لمنصب رئيس لجنة الاستثمار، تُدرس طلبات الترشّح كما جاء في القانون، وتُعدّ لائحة المرشحين المؤهلين، وتُجرى مقابلات شخصية لتقييم الكفاءات، ويتمّ ذلك خلال أسبوعين من تاريخ انتهاء مهلة قبول الترشيحات.

وبعد تلك المرحلة، يتمّ اختيار المدير التنفيذي. وفي ما يخصّ بالخبراء الممثّلين للحكومة وأصحاب العمل، والمُؤهل العلمي: حيازة شهادة دراسات عليا جامعية في العلوم المالية أو الاقتصادية أو المجالات ذات الصلة، أو شهادة محلّ مالي معتمد (CFA).

2. الخبرة العملية: خبرة في مجالات الاستثمار لا تقلّ عن 15 سنة ضمن مؤسسات أو صناديق استثمارية ذات مرجعية متعارف عليها. 3. الخبرات المعقّقة: التمتع بخبرات معقّقة في إدارة الاستثمارات عبر فئات الأصول المختلفة (ربما مستوى له في نحو ثلاثة أشهر، بعدما خسر قرابة 4% خلال الأسبوع، في أكبر تراجع أسبوعي منذ حزيران، وجاء هذا الانخفاض في وقت كان يُفترض فيه أن يستفيد الذهب من القلق في الأسواق المالية. لكنه تأثر بارتفاع أسعار النفط والمخاوف من تجدد الضغوط التضخمية، الأمر الذي عزز التوقعات بإبقاء الفائدة الأميركية مرتفعة أو حتى رفعها لاحقاً. كما ساهمت عمليات البيع لتغطية خسائر في أسواق الأسهم في زيادة الضغوط على المعدن الأصفر. وتزداد الصورة تعقيداً مع تباین التوقعات العالمية. فهناك سيناريوهات تحذر من استمرار الهبوط باتجاه 3,700 دولار للأونصة، بل إلى مستويات أدنى إذا اشتدت عمليات البيع وتراجعت التدفقات الاستثمارية نحو الذهب. في المقابل، لا تزال مؤسسات مالية كبرى تراهن على عودة الأسعار إلى الارتفاع خلال 2027، مستندة إلى استمرار شراء البنوك المركزية للذهب والمخاوف المرتبطة بتفافح الديون الحكومية.

باتريسيا جلد

يُعتبر مرسوم إنشاء لجنة استثمار الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي من أهم المراسيم التي تلت إنشاء مجلس إدارة الضمان، لدخول القانون رقم 319/2023، الذي يعدّل بعض أحكام قانون الضمان الاجتماعي لإنشاء نظام التقاعد والحماية الاجتماعية، جيّز التطبيق.

وفي هذا السياق، أوضح رئيس لجنة القضايا الاجتماعية وشؤون العمل في المجلس الاقتصادي المطروحة، ولا سيما ما يتصل بترتيب معالجة الودائع. وفي نقاش سابق، سأل أحد نواب الحاكم مسؤولاً في الصندوق عن إمكان معالجة الشوائب في بعض الودائع قبل تطبيق الترتيبية، فجاء الجواب، بحسب المعلومات، أن الفوائد المرتفعة والتحويلات من الليرة إلى الدولار لا تُعدّ في حدّ ذاتها شوائب. أما الحسابات المشبوهة التي يتعذر تحديد المستفيد الاقتصادي الحقيقي منها، ولا سيما المرتبطة بأنظمة سقطت، فكان ينبغي إخضاعها للمعالجة والشطب بصمت.

قد لا تنتهي اجتماعات باريس باتفاق نهائي، لكنها تستطيع أن تمثل خطوة إضافية نحو تحقيق الخلافات. ولكن، ماذا لو تمّ التفاهم على كل النقاط العالقة في هذه الحالة يصبح التوصل إلى قانون يعيد الودائع ويحمي المصارف وينشط الاقتصاد، في متناول اليد. وبالمناسبة، قد ينعكس التفاهم الأولي في باريس، تسريعاً في تنفيذ قرار رفع قيمة المدفوعات بموجب التعميمين 158 و166.

مهام اللجنة وعظمتها ولجنة الاستثمار، كما جاء في أحكام القانون رقم 319/2023 المعدّل للمادة 64 من قانون الضمان الاجتماعي (ولا سيما المواد 64-3 و64-4 و64-8)، هي من ضمن الجهاز المتكامل الذي أقامه المشرع لإدارة أموال الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي وتوظيفها. وينقسم هذا الجهاز إلى مستويين رئيسيين: مستوى تقريدي (لجنة الاستثمار)، ومستوى تنفيذي (الإدارة التنفيذية للاستثمار). بالنسبة إلى لجنة الاستثمار، فهي تتألف من:

6 - خبراء مستقلين مؤهلين

انتوان فرح

اجتماعات باريس ماذا لو...

على أصوات قرقعة الطبول وصيحات المتظاهرين وهدير المواجهات بين المحتجين والشرطة، تشهد باريس هذا الأسبوع سلسلة لقاءات ومشاروات تجمع مصرف لبنان والمصارف وصندوق النقد الدولي ومستشارين ماليين، بينهم «روتشيلد».

لا تتطلق المفاوضات من نقطة الصفر، بل تستند إلى مسار من تبادل الآراء والمواقف، في محاولة للاتفاق على توزيع الخسائر وتحديد مسؤوليات الأطراف المعنية، إلا أن الوصول إلى تفاهم لا يزال يتطلب معالجة ثلاث نقاط خلفية أساسية، تتصل بتراتبية المطالبات (Hierarchy of Claims)، ومستقبل القطاع المصرفي و قدرته على استعادة دوره في تمويل الاقتصاد، وأخيراً التزام الدولة بمسؤولياتها المالية تجاه مصرف لبنان.

تبرز مسألة تدرج أولوية المطالبات في صلب الخلاف. فمصرف لبنان يقترح مقاربة متكاملة تشمل تصنيف الودائع إلى نظامية وغير نظامية، ومعالجة الخسائر وفق معايير واضحة، بالتوازي مع إصلاح ميزانيته وإعادة رسملة المصارف. ويرى المركزي أن تطبيق التراتبية بمعزل عن هذه العناصر لن يعالج الأسباب البنيوية اللازمة، وقد يؤدي إلى تحميل المودعين والمصارف أعباء إضافية من دون توفير حل مستدام.

النقطة الثانية، تتعلق بضمان إعادة رسملة المصارف من دون تغيير هويتها أو إقصائها عن دورها الطبيعي في الاقتصاد. فالمطلوب، ليس مجرد استنفاء الشروط المحاسبية لإعادة الرسملة، بل تمكين المصارف من استعادة قدرتها على العمل والائتمان وتمويل المؤسسات والأفراد، بعد البدء بتنفيذ قانون الفجوة المالية. إذ إن معالجة الودائع لا يمكن أن تكون هدفاً منفصلاً عن إعادة بناء قطاع مصرفي قادر على استعادة الثقة والمساهمة في تحريك النشاط الاقتصادي. وأي حل لا يضمن استمرار المصارف وإمكان إعادة تفعيلها قد يترك الاقتصاد من دون قناة أساسية للتمويل.

تتمثل النقطة الثالثة في مسؤولية الدولة عن ديونها لمصرف لبنان. إذ يطرح المركزي ضرورة أن تعترف الدولة بالتزاماتها وأن تتعهد بتسديد فوائد سنوية تتراوح بين 500 و600 مليون دولار على دينها، على مدى 20 أو 30 سنة، وفق المدة التي ستُفق عليها لتنفيذ الحل في إطار قانون الفجوة المالية. ويهدف هذا الطرح إلى توفير مورد مالي مستدام يساهم في إصلاح ميزانية المركزي.

في موازاة ذلك، لا يزال صندوق النقد، وفق المعلومات المتداولة عن المفاوضات، متحفظاً على بعض النقاط المطروحة، ولا سيما ما يتصل بترتيب معالجة الودائع. وفي نقاش سابق، سأل أحد نواب الحاكم مسؤولاً في الصندوق عن إمكان معالجة الشوائب في بعض الودائع قبل تطبيق الترتيبية، فجاء الجواب، بحسب المعلومات، أن الفوائد المرتفعة والتحويلات من الليرة إلى الدولار لا تُعدّ في حدّ ذاتها شوائب. أما الحسابات المشبوهة التي يتعذر تحديد المستفيد الاقتصادي الحقيقي منها، ولا سيما المرتبطة بأنظمة سقطت، فكان ينبغي إخضاعها للمعالجة والشطب بصمت.

قد لا تنتهي اجتماعات باريس باتفاق نهائي، لكنها تستطيع أن تمثل خطوة إضافية نحو تحقيق الخلافات. ولكن، ماذا لو تمّ التفاهم على كل النقاط العالقة في هذه الحالة يصبح التوصل إلى قانون يعيد الودائع ويحمي المصارف وينشط الاقتصاد، في متناول اليد. وبالمناسبة، قد ينعكس التفاهم الأولي في باريس، تسريعاً في تنفيذ قرار رفع قيمة المدفوعات بموجب التعميمين 158 و166.

قد لا يأتي الحل دفعة واحدة، لكن مفاوضات الخطوة خطوة، قد تقضي بالنتيجة إلى حل ينتظره الجميع منذ سبع سنوات.



كوبر فوق هرمز: نحن هنا!

تحمل زيارة قائد القيادة المركزية الأميركية (ستوكوم) الأدميرال براد كوبر إلى مضيق هرمز أمس رسالة قوّة تختصرها عبارة «نحن هنا»، مع تزايد المؤشرات إلى احتمال تجدد الحرب مع النظام الإيراني، فالتطويق فوق الممر المائي الذي تحاول طهران إخضاعه لشروطها يترجم حضورًا عسكريًا يسند حركة التجارة ويواجه محاولات ابتزاز الاقتصاد العالمي. وتكتسب الزيارة دلالتها من توقيتها، وكذلك من الحصيلة التي أعلنتها «ستوكوم»، إذ ساعدت أكثر من 1.5 مليار برميل من النفط منذ الصيف، ودعمت عبور أكثر من 3000 سفينة تجارية خلال ستة أشهر.

وبحسب المعطيات الأميركية، أصبحت مسارات العبور الرئيسية خالية من الألغام الإيرانية، وعبرت أكثر من 95 في المئة من السفن بأمان خلال الأشهر الأخيرة. تقدّم هذه الأرقام ردًا ميدانيًا على ادعاءات السيطرة الإيرانية، وتضع خطاب طهران أمام اختبار الوقائع. فواشنطن تؤكّد قدرتها على حماية الملاحة بالشراكة مع دول الخليج، وتُظهر أن زرع الألغام وتهديد السفن يقابلهما عمل عسكري مستمرّ لإبقاء المضيق مفتوحًا. وفي ذلك إنذار للنظام الإيراني بأن تحويل الجغرافيا إلى أداة إكراه سيؤاخره بإجراءات قاسية تنزع منه القدرة على التعطيل.

وعلى الجبهة الإسرائيلية، يأتي تحذير رئيس الوزراء بنيامين نتنياهو إيران ووكلائها عشية الانتخابات ليضيف ضغطًا على المشهد المضطرب. يحمل التهديد بضربات «تفوق التوقعات» وظيفة ردية واضحة، بالتوازي مع توظيف انتخابي للخطر الإيراني. ويسعى نتنياهو إلى تثبيت صورته بوصفه الأقدر على مواجهة هذا الخطر، فيما يرفع كلفة أي محاولة إيرانية للتأثير في الاقتراع. وتمثّل الرسالة السياسية في إبقاء خيار التصعيد العسكري حاضرًا خلال الاستحقاق وبعد.



ستوكوم: عبرت أكثر من 95 في المئة من السفن هرمز بأمان خلال الأشهر الأخيرة



كوبر خلال تفقّده مضيق هرمز أمس (ستوكوم)

في المقابل، يعكس موقف وزير الخارجية الإيراني عباس عراقجي جمودًا في المقاربة التفاوضية، حين يؤكّد أن سياسات بلاده ستبقى على حالها سواء اندلعت الحرب أم لم تندلع. وتكشف المطالبة بعودة الاتفاق المنهار بالتزامن مع الإصرار على تغيير إدارة مضيق هرمز وخروج القوات الأجنبية، فجوة بين طلب التسوية والتمشك بفرض الشروط. ويبدو أن طهران تراهن على انتزاع مكاسب من استمرار التوتر، رغم الأثمان التي يتحملها الإيرانيون واستمرار الحصار البحري الأميركي على موانئهم. وتظهر حدود هذا البرهان داخل إيران نفسها، دعوة رئيس البرلمان محمد باقر قاليباف إلى خفض استهلاك الغاز بنسبة 10 في المئة

على الأقلّ تكشف ضيق الخيارات قبل الشتاء. وفي بلد منتج للغاز، يكتسب توقع عجز يومي يتراوح بين 100 مليون و250 مليون متر مكعب دلالة قاسية على هشاشة الإمدادات. وتعوّز التقديرات الرسمية هذا العجز إلى أضرار الحرب، في وقت يزيد فيه الحصار والعقوبات تعقيدات المشهد الاقتصادي. وهكذا تطالب السلطة مواطنيها بالاعتصام في التدفئة، وتواصل التشبّث بسياسات فاشلة عبر العدوان الحوثي المتواصل، الذي يضع حركة السفر ومرافق الاقتصاد وحياة المدنيين في مرمى النيران. فمع استئناف بعض الرحلات في مطار الملك خالد الدولي، أعلن الحوثيون استهدافه

مجدّدًا أمس، متمشكين باعتباره «هدفًا عسكريًا»، ومحدّرين شركات الطيران والموظفين والمسافرين من استخدامه. وبذلك، يتجاوز أثر الهجمات سقوط الضحايا إلى تعطيل شريان حيوي للمملكة، وإرباك التنقّل، وفتح مؤتمرات وفعاليات دولية إلى التأجيل أو الإلغاء. أعلنت الرئاسة الفرنسية موافقة الملك سلمان بن عبد العزيز باتخاذ إجراءات دعم تشمل بدلا شهرًا بقيمة 500 ريال للفئات المحددة، وتخفيف أثر تعديل تعريفتي الكهرباء وولج العهد السعودي الأمير محمد بن سلمان في الرياض مدخلًا لتثبيت شراكة تتجاوز المساندة العسكرية، فأبقاه منظومة «بارتويت» اليونانية في ينبع بحضن منفذًا استراتيجيًا للطاقة، يخفف ارتهاق الصادرات السعودية لهرمز، ويمنح أثينا رصيدًا سياسيًا. ورسالة القرار واضحة

مجدّدًا أمس، متمشكين باعتباره «هدفًا عسكريًا»، ومحدّرين شركات الطيران والموظفين والمسافرين من استخدامه. وبذلك، يتجاوز أثر الهجمات سقوط الضحايا إلى تعطيل شريان حيوي للمملكة، وإرباك التنقّل، وفتح مؤتمرات وفعاليات دولية إلى التأجيل أو الإلغاء. أعلنت الرئاسة الفرنسية موافقة الملك سلمان بن عبد العزيز باتخاذ إجراءات دعم تشمل بدلا شهرًا بقيمة 500 ريال للفئات المحددة، وتخفيف أثر تعديل تعريفتي الكهرباء وولج العهد السعودي الأمير محمد بن سلمان في الرياض مدخلًا لتثبيت شراكة تتجاوز المساندة العسكرية، فأبقاه منظومة «بارتويت» اليونانية في ينبع بحضن منفذًا استراتيجيًا للطاقة، يخفف ارتهاق الصادرات السعودية لهرمز، ويمنح أثينا رصيدًا سياسيًا. ورسالة القرار واضحة

الكرك توّدع شهداءها... وأجراسها تتحدّى الإرهاب



لم ينجح الإرهاب في كسر عزيمة المؤمنين رغم الجراح العميقة التي سببها (رويتزر)

نصب تذكاري فوقه تخليدًا لذكراهم. وأظهرت مقاطع فيديو رجال أمن أردنيين يرتدون الشماغ الأردني قبالة كنيسة مار جاورجيوس، حيث تمت الصلاة من راحة أنفسهم، ثم دفنوا في قبر مستحدث سيُنشأ من الكرك إلى سائر المشرق،

نصب تذكاري فوقه تخليدًا لذكراهم. وأظهرت مقاطع فيديو رجال أمن أردنيين يرتدون الشماغ الأردني قبالة كنيسة مار جاورجيوس، حيث تمت الصلاة من راحة أنفسهم، ثم دفنوا في قبر مستحدث سيُنشأ من الكرك إلى سائر المشرق،

نصب تذكاري فوقه تخليدًا لذكراهم. وأظهرت مقاطع فيديو رجال أمن أردنيين يرتدون الشماغ الأردني قبالة كنيسة مار جاورجيوس، حيث تمت الصلاة من راحة أنفسهم، ثم دفنوا في قبر مستحدث سيُنشأ من الكرك إلى سائر المشرق،

نصب تذكاري فوقه تخليدًا لذكراهم. وأظهرت مقاطع فيديو رجال أمن أردنيين يرتدون الشماغ الأردني قبالة كنيسة مار جاورجيوس، حيث تمت الصلاة من راحة أنفسهم، ثم دفنوا في قبر مستحدث سيُنشأ من الكرك إلى سائر المشرق،

طارق أبو زينب

لم تكن زيارة الرئيس الفرنسي إيمانويل ماكرون إلى الرياض الأسبوع الماضي مجرد تحرك دبلوماسي لتأمين إمدادات إضافية من الوقود، بل عكست تحديًا من الوقود، بل عكست تحديًا من الطاقة بين أمن الطاقة والنفوذ السياسي والتعاون الدفاعي. ففي ظل اضطراب الملاحة في مضيق هرمز وتضاعد المخاطر التي تهدّد مسارات إمداد ممرّضة للتعطيل، فيما تسعى السعودية إلى تحويل موقعها في سوق الطاقة إلى رصيد استراتيجي يعزّز حضورها الدولي.

لقاء ماكرون ولي العهد السعودي الأمير محمد بن سلمان في الرياض في 21 تشرين الأول كشف تقاطعًا واضحًا بين مصالح الطرفين. فباريس تبحث عن ضمان تدفّق الوقود وتخفيف الضغوط على أسواقها، والرياض تعمل على حماية منشآتها وطرق تصديرها وتوسيع شراكاتها الأمنية. وهكذا تجاوزت الزيارة حدود التبادل التجاري لتطرح سؤالًا استراتيجيًا: من يمتلك القدرة على حماية إمدادات الطاقة عندما تتحوّل الممرّات البحرية إلى نقاط ضغط في الصراع الإقليمي المتواصل؟ أعلنت الرئاسة الفرنسية موافقة السعودية على تمديد الإمدادات الإضافية من الديزل إلى فرنسا للفترة اللازمة. وتأتي هذه الخطوة ضمن تعهدات خليجية شملت الإمارات والبحرين، بما يعزّز قدرة باريس على مواجهة اضطراب السوق وتخفيف الضغوط على المستهلكين غير أن هذه التعهّدات لا تعني تحصين الاقتصاد الفرنسي من أزمة الطاقة، ولا تلغي آثاره بتقلّبات الأسعار واضطراب طرق النقل والإمداد. أمّا الرياض، فتعزّز موقعها شريكًا مؤثّرًا في حسابات أمن

الطاقة الأوروبية. ولا تُقاس القيمة السياسية لهذه الورقة بالكميات وحدها؛ فكلّما ازدادت حاجة أوروبا إلى موردين قادرين على الاستمرار في ظروف الأزمات، ارتفعت أهية الشراكات الخليجية، واتّسعت فرص التعاون في مجالات الدفاع والتكنولوجيا وحماية البنية التحتية. وهنا تتحوّل الطاقة من سلعة تجارية إلى أداة تأثير في العلاقات الدولية، تمنح الدول المنتجة مساحة أوسع للمشاركة في صياغة التفاهات الأمنية والاستراتيجية.

تكتسب مدينة ينبع أهمية لكن وجود مسار بديل لا يعني

استراتيجية بوصفها منفذًا رئيسيًا لصادرات النفط السعودية على البحر الأحمر، وترتبط بخط أنابيب شرق - غرب، الذي ينقل الخام من المنطقة الشرقية متجاوزًا هرمز. وتعمل السعودية على تعزيز مرونة هذا المسار وتطوير بنيتها التحتية، بما يُتيح توسيع خيارات التصدير وتقليص الاعتماد على الممرّات البحرية الأكثر عرضة للاضطراب. وتندرج هذه الجهود ضمن مسعى أوسع لضمان استمرار تدفّق النفط في ظل التصعيد الإقليمي.

لكن وجود مسار بديل لا يعني

زوال المخاطر؛ فالأنابيب ومحطّات الضخّ والموانئ والمنشآت الصناعية تبقى عرضة للاستهداف. وفي هذا السياق، أعلنت فرنسا إرسال قدرات عسكرية وأنظمة دفاعية للمساهمة في حماية ينبع، في إطار ترتيبات دفاعية مع السعودية. كما أبدت باريس استعدادها للمساعدة في تأهيل المنشآت المتضرّرة، واتفق الطرفان على مواصلة المشاورات الأمنية والعمل على مشاريع بنية تحتية تحدّ من المخاطر المرتبطة بهرمز. وتعكس هذه الخطوات

الملاحه الدولية. وتواجه فرنسا معادلة دقيقة: دعم أمن شركائها وحماية مصالحها الاقتصادية، من دون الانزلاق إلى مواجهة مفتوحة تتجاوز أهدافها الدفاعية. أما الرياض، فتسعى إلى تحويل التعاون الأوروبي إلى قدرة عملية على حماية المنشآت وطرق التصدير، لا إلى الاكتفاء بمواقف سياسية لا تتغيّر مستوى المخاطر. ويظلّ نجاح هذا التوجّه مرتبطًا بفاعلية الإجراءات الدفاعية وقدرة الأطراف المعنية على احتواء التهديدات.

تكشف زيارة ماكرون أن أمن الطاقة أصبح جزءًا من هندسة العلاقات الدولية. فقد حصلت باريس على تمديد للإمدادات السعودية وتعهدات خليجية ضامنة. فيما عزّزت الرياض حضورها في الحسابات الأوروبية وشوّعت مجال التعاون الأمني. لم تعد أحمية السعودية تُقاس بحجم إنتاجها وحده، بل بقدرتها على الإسهام في استقرار منظومة الطاقة الدولية. وفي المقابل، تدرّك فرنسا أن حماية اقتصادها لا تتحقّق بعقود التوريد وحدها، بل تحتاج إلى شركات قادرة على التعامل مع المخاطر التي تهدّد مصادر الطاقة وطرق عبورها. وهنا تكمن الخلاصة: الرياض توظّف الطاقة لتعزيز نفوذها الاستراتيجي، وباريس توشع شراكاتها لتقليص هشاشة إمداداتها.

الرئيس الفرنسي معانثاً ولي العهد السعودي في الرياض الأربعاء الماضي (أ ف ب)



أهمّية السعودية تُقاس بقدرتها على الإسهام في استقرار منظومة الطاقة الدولية

تكتشف زيارة ماكرون أن أمن الطاقة أصبح جزءًا من هندسة العلاقات الدولية. فقد حصلت باريس على تمديد للإمدادات السعودية وتعهدات خليجية ضامنة. فيما عزّزت الرياض حضورها في الحسابات الأوروبية وشوّعت مجال التعاون الأمني. لم تعد أحمية السعودية تُقاس بحجم إنتاجها وحده، بل بقدرتها على الإسهام في استقرار منظومة الطاقة الدولية. وفي المقابل، تدرّك فرنسا أن حماية اقتصادها لا تتحقّق بعقود التوريد وحدها، بل تحتاج إلى شركات قادرة على التعامل مع المخاطر التي تهدّد مصادر الطاقة وطرق عبورها. وهنا تكمن الخلاصة: الرياض توظّف الطاقة لتعزيز نفوذها الاستراتيجي، وباريس توشع شراكاتها لتقليص هشاشة إمداداتها.

تكتشف زيارة ماكرون أن أمن الطاقة أصبح جزءًا من هندسة العلاقات الدولية. فقد حصلت باريس على تمديد للإمدادات السعودية وتعهدات خليجية ضامنة. فيما عزّزت الرياض حضورها في الحسابات الأوروبية وشوّعت مجال التعاون الأمني. لم تعد أحمية السعودية تُقاس بحجم إنتاجها وحده، بل بقدرتها على الإسهام في استقرار منظومة الطاقة الدولية. وفي المقابل، تدرّك فرنسا أن حماية اقتصادها لا تتحقّق بعقود التوريد وحدها، بل تحتاج إلى شركات قادرة على التعامل مع المخاطر التي تهدّد مصادر الطاقة وطرق عبورها. وهنا تكمن الخلاصة: الرياض توظّف الطاقة لتعزيز نفوذها الاستراتيجي، وباريس توشع شراكاتها لتقليص هشاشة إمداداتها.

الرئيس الفرنسي معانثاً ولي العهد السعودي في الرياض الأربعاء الماضي (أ ف ب)

إسرائيل... للصناديق المشهد وللتحالفات الختام

ودينية واجتماعية، من الليكود والكيب، وتستطيع القوائم عقد اتفاقات لجمع فوائض أصواتها وتعزيز فرصها في هذه المرحلة. وتكمن أهمية هذه التفاصيل في قدرتها على توسيع الفارق بين تحارب الأصوات وتفاوت المقاعد. ففي انتخابات 2022، أسهم خروج أصوات القوائم التي أخفقت في تجاوز العتبة من الحساب في ترجيح التوازنات، وانتهى معسكر نتنياهو إلى غالبية من 64 مقعدًا، لذلك، تحظى سلامة الحلفاء الانتخابية بأهمية تضاهي أحيانًا تقدّم الحزب الأكبر.

تزدحم المنافسة هذا العام بـ 38 قائمة، رغم إعلان قائمتين متعنّ لتتياهو. ففي هذا النظام، تمنح الأصوات الأحزاب أحجامها، وتمنحها الائتلافات قدرتها على الحكم

من الأصوات لكلّ مقعد. وتميل هذه الطريقة إلى إفادة الأحزاب الأكبر، وتستطيع القوائم عقد اتفاقات لجمع فوائض أصواتها وتعزيز فرصها في هذه المرحلة. وتكمن أهمية هذه التفاصيل في قدرتها على توسيع الفارق بين تحارب الأصوات وتفاوت المقاعد. ففي انتخابات 2022، أسهم خروج أصوات القوائم التي أخفقت في تجاوز العتبة من الحساب في ترجيح التوازنات، وانتهى معسكر نتنياهو إلى غالبية من 64 مقعدًا، لذلك، تحظى سلامة الحلفاء الانتخابية بأهمية تضاهي أحيانًا تقدّم الحزب الأكبر.

تزدحم المنافسة هذا العام بـ 38 قائمة، رغم إعلان قائمتين متعنّ لتتياهو. ففي هذا النظام، تمنح الأصوات الأحزاب أحجامها، وتمنحها الائتلافات قدرتها على الحكم



تحظى سلامة الحلفاء الانتخابية بأهمّية تضاهي أحيانًا تقدّم الحزب الأكبر

الانتخابات وفق مبادئ العمومية والوطنية والمباشرة والمساواة والسريّة والتمثيل النسبي، فتترجم أصوات القوائم المؤهّلة إلى حصص من المقاعد. تمتدّ ولاية الكنيست أربع سنوات، حزب صغير إلى مكسب لمعسكر منافس، وتصبح بضعة آلاف من الأصوات قادرة على تغيير التوازن البرلماني. بعد استبعاد القوائم دون العتبة، يُحتسب نصيب كلّ قائمة من الأصوات المتبقية. وحصول حزب على 20 في المئة منها يمنحه، حساسيًا، 24 مقعدًا. لكن تحويل الأصوات إلى مقاعد كاملة يترك فوائض ومقاعد تحتاج إلى توزيع إضافي. وهنا تدخل معادلة «بارز أوفر»، وتمنح كلّ مقعد متبقّ للحزب الذي يُحقّق أعلى متوسط

بين ورقة الاقتراع ومفاتيح رئاسة الحكومة في إسرائيل، تمتدّ طريق ترسمها النسب والعنابر والتحالفات. ففي انتخابات يوم غد، يخوض بنيامين نتنياهو، الذي يطمح لولاية ثانية، معركة الوزراء في تاريخ البلاد، معركة التي يستحقها أمثالهم، معتبرًا أن «هذه ليست فقط معركة أمنية، هذه معركة وعي وفكر، الشعوب والأوطان تنهار عندما تنتشر الفتنة والعصية والعنصرية والتطرّف في مجتمعاتها».

وشهد عدد من الدول ووفقات تضامنية مع أهالي الكرك، وأكد البابا لاون الرابع عشر أنه يصلي من أجل شهداء الكرك، معرّيًا عن «قربى من هذه الجماعة المسيحية ومن كلّ هذه الأفراد العائلات صور شهدائهم. والاحترام المتبادل بين أتباع الديانات المختلفة».

ودينية واجتماعية، من الليكود والكيب، وتستطيع القوائم عقد اتفاقات لجمع فوائض أصواتها وتعزيز فرصها في هذه المرحلة. وتكمن أهمية هذه التفاصيل في قدرتها على توسيع الفارق بين تحارب الأصوات وتفاوت المقاعد. ففي انتخابات 2022، أسهم خروج أصوات القوائم التي أخفقت في تجاوز العتبة من الحساب في ترجيح التوازنات، وانتهى معسكر نتنياهو إلى غالبية من 64 مقعدًا، لذلك، تحظى سلامة الحلفاء الانتخابية بأهمية تضاهي أحيانًا تقدّم الحزب الأكبر.

انتصار طال انتظاره للأترياك



من مباراة أنترايك وهومنتمن

ولم تعكس النتيجة النهائية تقارب المستوى خلال معظم فترات اللقاء، إذ تقدم الأتراك بفارق نقطة مع نهاية الربع الأول (21-22) والشوط الأول (39-40). قبل أن يوضع الفارق إلى الأمام في نهاية النصف الأول (57-61)، ويحسم المواجهة بتفوقه في الربع الأخير (15-28). وسجل أرموند لي ديفيس 3 نقاط مع 6 متابعات و6 تمريرات حاسمة، وأضاف 5 و11 تمريرات و4 نقاط متابعية و5 تمريرات حاسمة، صدأت، فيما حقق 6 و6

مخلوف «دابل دابل» بتسجيلة
 11 نقطة و 10 متابعات. ولدى
 22 ممتنة وسجل مبرفين جيمس
 22 نقطة وجمي نضلة 16 نقطة
 و 8 متابعات.

وكان المركزية قد افتتح البطولة
 بفوزه على NSA بنتيجة (86-
 66). بعدما حافظ على تقدّمه
 طوال الأربع اأربع (22، 16، 12،
 66، 55). وتصدّر ريفاروس
 ووليامز مسجلي الفائز برصيد 23
 نقطة وأضاف جيمزون واشنطن
 21 نقطة وعمر جيمزون الدين
 15 نقطة. وألبرتو أنهورى

ونقطة و7 تمريرات حاسمة. وفي المقابل سجّل جاريڊ فرايم 21 نقطة لـNSA وريشاون مارت 10 نقطة مع 10 تمريرات حاسمة. وتنفّق وعلوي حيدر 14 نقطة. وتفوّق المركزية في التمريرات الحاسمة لـ (19-22)، فيما كانت الافضلية لـ NSA في المتابعات (37-39). وتُستكمل المرحلة الأولى اليوم الإثنين بمواجهة هوبس وبيروت فريست عند الساعة 4:45 عصراً. فريست ملعب روكلاند أرينا على أن تنقل المباراة مباشرة عبر شاشة MTV.

رياضة | 13

الكلمات المتقاطعة | إعداد: أنطوان حمد

	9	8	7	6	5	4	3	2	1
9									
8									
7									
6									
5									
4									
3									
2									
1									

1
2
3
4
5
6
7
8
9

١٤٤٠

- 1 - إحدى الشعوب السامية القديمة.
- 2 - ملحن مصري راحل لحن لأبي كلثوم الكثير من الأغاني منها «أنا في انتظارك».
- 3 - أحد - حاول لأبنيّة.
- 4 - أراباق - من أرواح.
- 5 - جرد لأبنيّة - المجاهدة - تكلم مع الغريب بصوت خفيض يكدل - يسمع
- 6 - من يقوم بعلق المشايخ وتزيينها - ضاحك لأبنيّة.
- 7 - بَاق - يتراجع عن عهده ولم يبق.
- 8 - رسام وكاتب وناسط لبناني راحل يُعتبر رائد الحركة البنيقية في لبنان.
- 9 - فيلن - للممثل الأميركي توم كروز.
- 1 - من مؤلفات الشاعر الفرنسي صربا بوليد.
- 2 - ضارباً قبضة يده - ثار البحر - بحر داخلي يقع في آسيا
- 3 - اسم حمله العديد من الموسى وبأطربة أوروبا.
- 4 - حرف هاء - من محافظات المملكة العربية السعودية.
- 5 - اللذبة - أمثالٌ به - عائلة
- 6 - معاش شهري - ضبط سيميني
- 7 - بلتفه بانار - شكّل الكتاب
- 8 - أشار إليه - ما يُعلد حذوته أكثر من مرة.
- 9 - وزير لبنان راحل.

SUDOKU

تحتوي هذه الشبكة على 9 مربعات كبيرة (3×3) ، كل مربع منها مقسم إلى 9 خانات صغيرة. هدف هذه اللعبة ملء الخانات بالأرقام اللازمة من 1 إلى 9، شرط عدم تكرار الرقم أكثر من مرة واحدة في كل مربع كبير وفي كل خط أفقي وعمودي.

			6				1	
	5	7						8
	2		4		8		5	
		3	2					
5			9	6	3			2
					4	1		
	8		1		6		4	
1						5	3	
	3				9			

حلول العدد السابق

أفقيًا: 1- رحلة العمر - 2- وما - ينقحه - 3- لامة - المي - 4- ارانب - يدب - 5- نار الشوق - 6- بلت - القبس - 7- الشير - الاد - 8- رعن - البني - 9- تر - رج - يور

عموديًا: 1- رونا - 2- حمار الشعر - 3- لامارتين - 4- اي - 5- اي - بلا - 6- لنا - شلال - 7- عقلي وقلي - 8- محمد قباني - 9- رهيب - سدير

5	8	3	6	4	2	9	7	1
7	4	9	5	3	1	8	6	2
1	2	6	7	8	9	5	4	3
9	3	5	4	2	6	7	1	8
4	6	1	8	9	7	2	3	5
2	7	8	3	1	5	4	9	6
6	5	2	1	7	4	3	8	9
3	1	7	9	5	8	6	2	4
8	9	4	2	6	3	1	5	7



الصورة الترويجية للنسخة السبعين من حفل الكرة الذهبية

بونماتي التي احتكرت اللقب بين 2023 و2025.

وتواجه بوتياس لاعبة لندن سيتي ليونيسز الإنكليزي منافسة من زميلتها السابقتين في برشلونة

البولندية إيفا بايور والإسبانية كلوديا بينا إلى جانب الهايتية ميلشي دومورناي لاعبة ليون الفرنسي والجامايكية خديجة شو مهاجمة مانشستر سيتي.

تداع الوطن

السنة الثامنة | العدد 1997 | الإثنين 26 تشرين الأول 2026

دوري فانتازيا لكرة القدم

جويا يعزز صدارته والتضامن يلاحقه

حافظ جوييا الرياضي على صدارة دوري فانتازيا اللبناني لكرة القدم بالعلامة الكاملة بعدما حقق فوزه الرابع توالياً في الأسبوع الرابع رافعاً رصيده إلى 12 نقطة بفارق نقطتين عن التضامن صور وثلاث عن الصفاء الذي خاض مباراة أقل. وشهد الأسبوع تسجيل عشرة أهداف في خمس مباريات فيما واصل الكونغولي بلاميدي لوكاسي تألقه مع التضامن رافعاً رصيده إلى ستة أهداف في أربع مباريات.

میریام داموری خلیل

ميريام داموري خليل

ويبرز لوكاسي بين أبرز الأرقام
الفريدة في الدوري بعدما سجل
في المباريات الأربع التي خاضها
فرقه بواقع هدف أمام شباب
الساحل وثلاثية أمام النجمة
وأخرى أمام الإخاء الأهلي خاض
حصلته ستة أهداف من أصل
عشر سجلها التضمين أي أنه
تكفل وحده بتسجيل 60 في المئة
من أهداف فرقه بعدد 1.5
هدف في المباراة.

لم يهدر جوبا أي نقطة منذ
انطلق الموسم بعدما تغلب
على شباب الساحل 0-2 بهدف
جمعي قازان في الدقيقة 29
ووصلنا بلوغيني في الدقيقة 57،
ليصحب رصيده أربعة انتصارات
وعشرة أهداف مقابل هدف
واحد في شبكه، بفارق أهداف
بلغ 9+، وهو الأفضل في البطولة
حتى الآن. وكان الفريق قد افتتح

العقد بلا خسارة

والمبرة ينتفض

واصل العهد تقدمه بفوزه على الرياضيين العباسية 0-1 بهدف 53. محرم حيدر في الدقيقة 53. لم يحقق صفاة الفريق الآخر الذي لم يهدر أي نقطة في المباريات التي خاضها بعدما حقق فوزا الثالث متواليا على حساب الإخاء الأهلي عليه 1-2. وتقدم الإخاء بهدف حسين عواضة في الدقيقة 53، قبل أن يقلب محمد قدوح النتيجة بهدفين في الدقيقتين 53 و75. ورفع صفاة (رصيده إلى تسع نقاط من ثلاث مباريات، مسجلا

٥. وبقي جوبيا والتضامن صور
والصفاء والعهد من دون خسارة
فيما لا يزال شباب الساحل والإخاء
الأهلي عاليه والرياضي العباسية
من دون نقاط.
ويحتل طرابلس المركز الخامس
بـرصيد سبع نقاط يليه النجمة
بـارب نقاط من مباراتين والأمن
بـثلاث نقاط من مباراة واحدة،
بعدما تأجلت مواجهتهما في
الأسبوع الرابع بسبب مشاركتهما
في كأس التحدي الآسيوي، ما
يجعل المقابلة بين أربدة الفرق
مربوطة أيضاً بعدد المباريات التي
خاضها كل منها.

لوکاسي يسجل في كل مباراة

واصل التضامن صور ملحقه جويوا بعدما حقق فوزه الثالث هذا الموسم على حساب طرابلس 1-2، ليفرض رصيده إلى عشر نقاط من ثلاثة انتصارات وتعاديلين، محافِظاً على سجله الخالي من الهزائم وسجّل اللقب الجويوي فادي زيات في الدقيقة 13، ولوكاسي في الدقيقة 79، مقابل هدف فترايدي موسى في الدقيقة 53.



من مباراة جويًا وشباب الساحل



لوكاسي
يسجل ستة
أهداف في
أربع مباريات
متتالية

■ أعلن الاتحاد الدولي للسيارات (فيا) نقل رالي دكار 2027 من السعودية إلى بلد آخر بسبب التطورات الأخيرة في المنطقة. وأوضح أن القرار استثنائي ولمرة واحدة وأُتخذ بالتنسيق مع الاتحاد السعودي للسيارات والدراجات النارية.

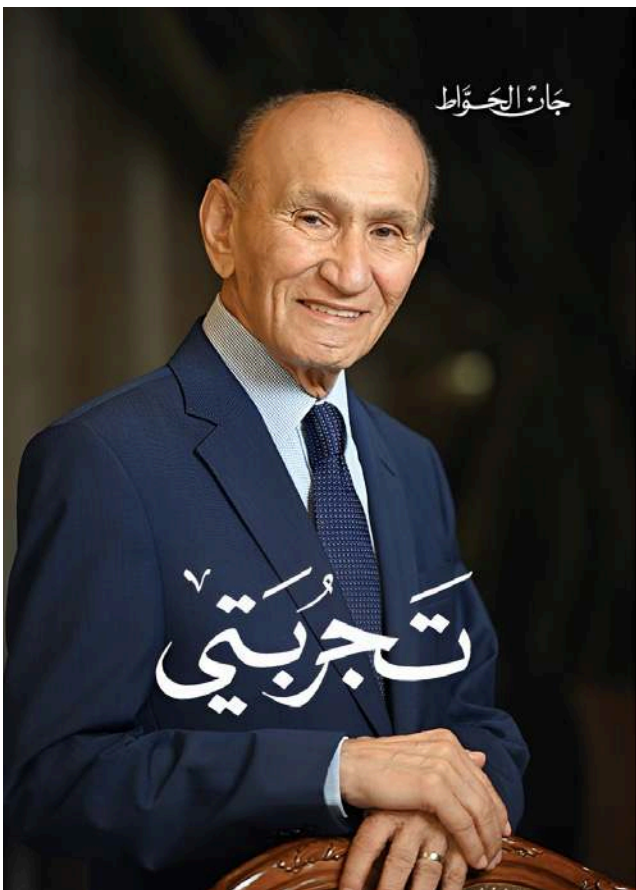
■ أرجأ الاتحاد الآسيوي لكرة القدم مباراة النصر السعودي والوصل الإماراتي التي كانت مقررة اليوم في الرياض ضمن الجولة الثالثة من دوري أبطال آسيا للنخبة، إلى موعد يُحدّد لاحقاً. ولم يوضح الاتحاد أسباب التأجيل فيما أشارت تقارير صحافية إماراتية إلى تعذر سفر بعثة الوصل بسبب عدم توافر رحلات جوية بين دبي والرياض.

أقيمت جائزة أستراليا الكبرى للدراجات النارية «موتو جي بي» على حلبة فيليب أيلاند بسبب الأمطار الغزيرة وتدني مستوى الرقعة ما دفع المنظمين إلى إلغاء سباقَي «موتو 2» و«موتو 3» أيضاً. وحرم القرار الإسباني مارك ماركييس من فرصة تعزيز صدارته لبطولة العالم أمام مواظمة خوضي مارتيين المصاب في آخر نسخة تستضيفها الحلبة قبل انتقال السباق إلى أيدليدج الموسم المقبل.

■ أحرزت الكازاخستانية إيلينا ريباينا المصنفة أولى عالمياً لقب دورة تينغبو الصينية لكرة المضرب بفوزها على الكندية ليلي فرناندينز 2-6 و 6-2 في النهائي خلال ساعة و13 دقيقة. ورفعت ريباينا رصيدها إلى أربعة ألقاب هذا الموسم و15 لقباً في مسيرتها.

■ استُبعد البرتغالي برونو فرنانديش قائد مانشستر يونايتد من التشكيلة الأساسية لمواجهة بورنموث في الدوري الإنكليزي بعد أربعة أيام من انتقاده الخيارات التكتيكية للمدرب مايكل كارك. وجاء القرار بعدما خاض فرنانديش (32 عاماً) المباريات السبع الأولى إلى جانب ثلاث مباريات أساسياً في دوري أبطال أوروبا.

«تجربتي» لجان الحواط... حكاية وطن يبحث عن الخلاص



غلاف الكتاب

بين صفحات «تجربتي» لجان الحواط، يلتقي الحنين إلى لبنان الرسالة مع نقد صريح لأسباب تعثره. فالكيان، في نظر الحواط، لم يسقط رغم إخفاق حكامه، وما زالت إرادة اللبنانيين في السقاء تشكل مدخلا للأمل. لكن هذا الأمل لن يتحوّل إلى خلاص ما لم يصبح القانون والمؤسسات والكرامة الإنسانية أساسًا للحياة السياسية، لا شعارات موسمية.

هكذا، أراد جان الحواط، المحامي والسياسي، أن يدوّن، انطلاقًا من تجربته، مراحل من تاريخ لبنان. فقد عاصر شخصيات عدّة تركت بصماتها في الحياة السياسية اللبنانية، وتفاعل معها، فرافق بعضها وتحالف مع بعضها الآخر وخاصم آخرين، وشارك في صناعة الأحداث. وأوصلته هذه السنوات الطويلة إلى طرح السؤال الآتي: أين الخلاص؟ وهو سؤال يفتح أبوابًا كثيرة في لبنان، ويختصر قلق مواطن أنهكته الأزمات المتناسلة، وأوجعه اضطراب أبناء وطنه إلى الهجرة بحثًا عن الأمان والكرامة. وهو أيضًا

السؤال الذي يرافق القارئ في كتاب «تجربتي»، حيث لا يكتفي المؤلف باستعادة محطات من تاريخ لبنان، بل يحاول أن يفهم كيف وصل البلد إلى هذا الانهيار، وما الذي يمكن أن يعيده إلى طريق الدولة.

ليس الكتاب سيرة ذاتية بالمعنى التقليدي، ولا دراسة تاريخية باردة. إنه مزيج من الذاكرة والوثيقة والموقف، يروي فيه الحواط تجربة شخصية تتقاطع مع مسار الكيان اللبناني منذ ولادة «لبنان الكبير»، عام 1920، وصولاً إلى بدايات الجمهورية الثالثة. ومن خلف الوقائع، يبرز سؤال الهوية والسيادة: كيف يجتمع اللبنانيون على وطنهم، فيما تتنازعهم الانقسامات والتدخلات، وتعتّز مؤسساتهم أمام المحاصصة والفساد؟

وتحضر في خلفية هذا العمل حكاية إنسانية أيضًا. فقد بدأت فكرته في «مئوية لبنان الكبير»، عام 2020، وسط الانهيار، ثم توقفت الكتابة مع مرض زوجته جانيت ووفاتها عام 2022. وعاد الحواط إلى البحث والتأليف، وتحضر في

كأنّ استعادة التاريخ محاولة لمواجهة الفقد، وللمتمسك لمرحلة جديدة؟ يري الحواط في «الجمهورية الثالثة» فرصة مشروطة، لا ضمانة جاهزة. فالعبرة ليست في العود، بل في ترجمتها إلى إصلاحات تحمي حقوق الناس وتعيد انتظام المؤسسات. أما الخلاص، كما يطرحه الكتاب، فلا يأتي بترميم السلطة أو تبديل الوجه وحده، بل يبدأ ببناء دولة يحكمها القانون: قضاء مستقل، وإدارة كفؤة، وانتخابات نزيهة، ومحاسبة تضع حدًا للإفلات من العقاب. ويقتضي استعادة السيادة وحصر قرار الحرب والسلم إقليمية، ثم ينتقل إلى وصون الحريات والتنوّع ضمن مواطنة تتقدّم فيها الدولة على العصبيات.

***يُوقَّع الأستاذ جان الحواط كتابه «تجربتي» يوم الخميس 29 تشرين الأول 2026، من الساعة الخامسة عصرًا حتى الثامنة مساءً، في «جناح نهاده السعيد - المتحف الوطني» في بيروت.**



الكتاب مزيج من الذاكرة والوثيقة والموقف

نداء لوطن

السنة الثامنة | العدد 1997 | الإثنين 26 تشرين الأول 2026

ما يبقى بعد زوال المدن

د. رندة طباع

خرج الكاهن إلى شاطئ البحر وهو يفكر بعمق، وشعر بوجود غريب يحيط به. تراءت له حوريات ضبابية تناديه من بعيد، من وراء الغيوم. أكّن من بنات خياله الخصب أم كنّ حقيقة عابرة؟ لم يجد جوابًا، فانتقل إلى صخرة تواجه البحر وجلس عليها. كان الربيع يرسل سمات خفيفة تداعب المكان، والبحر يهمس بأسراره القديمة.

وبعد وقت قصير، وصل نحو عشرين شابًا، فتحلقوا حوله وجلسوا يستمعون إليه. كانوا من أفضل تلامذة هذه المدينة البعيدة، إحدى مدن فينيقيا الراقية، يبحثون عن المعرفة. فقال لهم: «أنتم تسعون إلى العلم، لكن ثمة آداب وقوانين غير مكتوبة لا بدّ أن تعرفوها، فهي التي تهدّب ما في الكتب، وتمنح المعرفة معنى إنسانيًا. تحلّوا بصفات سامية، وكونوا أصدقاء أوفياء، لا غشّ بينكم ولا غدر ولا إساءة. تساندوا في السراء والضراء، ولا تجعلوا اختلافكم سببًا للخصام؛ فالمحبة لا تعني أن تتشابه، بل أن نحفظ لبعضنا مكانًا في القلب. المحبة ليست ضعفًا، بل شجاعة تمنعنا من إيذاء من نحب، وتعينا على الاعتذار حين نخطئ، وعلى البدء من جديد حين تجرحنا الحياة. وتعلّمنا أن نترك أثرًا طيبًا في قلوب الآخرين.

إنها أحد أعمدة هذه الأرض المباركة، وبها يصير الضعيف عزيزًا، والغريب قريبًا، وتقدو المدينة بيتًا لأبنائها. لقد بنى نفاء من سيقوكم هياكل أجسادكم ومعابد أرواحكم، فلا تهدموا ما ورثتموه بالجشع والقسوة. لا تسعوا وراء الذهب والفضة؛ فيما يهران العيون، لكنهما لا يمتحان الجسد عافية، ولا العقل حكمة، ولا القلب دفئًا. ولا تفتتنوا بالسلطة، فقد يتحوّل صاحبها إلى طاغية قاسي القلب إن نسي أن قيمته تكمن في رحمته، لا فيمن يطيعه. تذكروا أن الحياة رمشة عين وعطية إلهية؛ فتمسكوا بها، واملاؤا أياكم بمحبة صادقة وعمل نافع».

ثم غادر الكاهن، وعلى محياه ابتسامة صغيرة. كان يعلم أن المدينة المثالية لن تقوم بسهولة على ركाम هذه المدينة، وأنها قد تسقط كسواها من الحضارات؛ فالإنسان يهرب من الكمال ويستسلم للضعف. ومع ذلك، قد تبقى كلمة محبة بذرة تنبت في قلب ما، وتفتح للمدينة البعيدة طريقًا جديدًا.



نداء لوطن

الإثنين 26 تشرين الأول 2026 | العدد 1997 | السنة الثامنة

من نيس إلى عين المريسة

«كرسي ساب - بيروت» تحية فنية للصداقة اللبنانية - الفرنسية

على شاطئ بيروت، حيث يلتقي البحر بالأفق، وتحمل الأمواج حكايات مدينة لا تكفّ عن النهوض، يستعدّ كرسي أرزق من نيس الفرنسية بنسخة بيروتية ليحجز مكانه في ذاكرة العاصمة، لا بوصفه عملا فنيًا فحسب، بل رمزًا للصداقة والأمل والقدرة على الحلم رغم الصعاب. غدًا الثلاثاء 27 تشرين الأول 2026، يُفتتح العمل الفني «كرسي ساب - بيروت» (La Chaise de SAB – Beyrouth)، عند الساعة 10:45 صباحًا على كورنيش عين المريسة، قبالة البحر، برعاية السيدة الأولى نعمة عون.



كرسي ساب في نيس الفرنسية (إنترنت)

بكلفة إجمالية بلغت عشرات الآلاف من الدولارات.

مساحة للجميع

عن سبب اختيار كورنيش عين المريسة ليكون موقعًا لنصب الكرسي، يقول رودولف ملكي إنّ ذلك جاء انطلاقًا من الرغبة في وضع العمل ضمن فضاء عام مفتوح، يتيح للجميع الاستمتاع به والتفاعل معه، بعيدًا عن القيود المرتبطة بالأمكان الخاصة. معرّبًا عن تقديره لمحافظ بيروت القاضي مروان عبود، ورئيس البلدية إبراهيم زيدان، وفرق العمل التابعة لهما، على تعاونهم في إنجاز المشروع. أما في ما يتعلق بالسلامة والصيانة، فيشير ملكي إلى أنّ بلدية بيروت ستولي اهتمامًا خاصًا بسلامة الكرسي، بالتوازي مع إجراء معاينات دورية وتنفيذ أعمال الصيانة اللازمة، مشدّدًا على أهمية المسؤولية المدنية المشتركة في الحفاظ على الممتلكات العامة.

اتفاق مستقبلية

وبأمل ملكي أن يشكّل المشروع الفني نقطة جذب ثقافية وسياحية جديدة لبيروت، تُسهم في تنشيط التصوير والتغطية الإعلامية

والأعمال المحلية، وتقديم صورة عن لبنان بوصفه بلدًا للإبداع والانفتاح. مشدّدًا على أن الثقافة ليست ترفًا مؤجّلًا، بل بعد التعافي الاقتصادي، بل يمكن أن تكون إحدى أدواته ويكشف أن طموح «Shores International» يتجاوز هذه المبادرة إلى تطوير مشاريع مستقبلية في الفن العام وفنون الطهو والسياحة والتبادل الثقافي، وتعزيز التعاون بين لبنان وفرنسا وأوروبا، بما يتيح إبراز المواهب اللبنانية وتوسيع حضورها دوليًا. ويختصر ملكي رسالة المشروع بتحويل الفن إلى مساحة مشتركة تجمع الناس، وتؤكد قدرة بيروت على التجدّد والانفتاح، وتعيد التأكيد على أن الثقافة جسر للصداقة والأمل وصناعة المستقبل.

الفن يجمع

من جهتها، تؤكد الرسامة والنحاتة الفرنسية ساين ساين جيرودي، صاحبة العمل الفني الأصلي في فرنسا، أن انتقال كرسيها الأزرق من نيس إلى بيروت لا يمضى برسالتها الأساسية، القائمة على قدرة الفن على جمع

جويل غسطين

يبلغ ارتفاع المجسم الفني «كرسي ساب - بيروت» نحو خمسة أمتار، وتزيّن قاعدته قطعة من الرخام اللبناني، فيما تمنحه خريطة لبنان المدمجة في تصميمه هوية تتجاوز حدود الجمال إلى معنى الانتماء. والمبادرة من تنظيم شركة «Blue Shores International»، في إطار رؤية تجمع الفن والسياحة والتبادل الثقافي.

انطلقت فكرة المشروع بعدما عزّزت جيرالدين غسطين شركيها في الأعمال، صاحب المبادرة رودولف ملكي، إلى الرسامة والنحاتة الفرنسية ساين جيرودي (Sabine Geraudie)، فاقترح عليها نقل تجربة «الكرسي الأزرق» إلى بيروت، وتفاعلت الفنانة مع الفكرة بحماسة. ويؤكد ملكي، في حديثه مع «نداء الوطن»، أنّ الهدف لم يكن استنساخ معلم فني، بل إنشاء رمز للصداقة الفرنسية - اللبنانية والصمود والأمل، يعبّر عن إيمانه بأن لبنان يستحق الاحتفاء بتراثه وجماله وإبداعه وقدرته على صناعة المستقبل

هوية وكفاءات محلية

أنجز العمل بإشراف الفنانة ساين جيرودي وبموافقتها، مع الحرص على الحفاظ على أصالته الفنية وإضفاء لمسة لبنانية مميّزة عليه، تجلّت في القاعدة الرخامية واللون الأزرق المشرق، فيما زُيّن ظهر الكرسي بخريطة لبنان التي تتوشط ثلاثة خطوط. ويرى ملكي في الميل الطفيف للكرسي انعكاسًا لصمود اللبنانيين وتمسكهم بالأمل رغم الصعاب، معتبّرًا أن قيمته من معاني الانتماء والفخر. يشير ملكي إلى أن المهندسين والفنيين والحرفيين والمورّدين والمتخصصين اللبنانيين أدّوا دورًا أساسيًا في التنفيذ، مؤكّدًا أن المشروع يبرهن على قدرة الكفاءات المحلية على تحويل فكرة فنية دولية إلى معلم دائم في بيروت. وقد تطالب تنفيذ «كرسي ساب - بيروت» تأمين التمويل والتنسيق الإداري والفني والوصول على الموافقات اللازمة، وجرى تمويل المشروع عبر شراكات ورعايات من القطاع الخاص،



الميل الطفيف للكرسي انعكاس لصمود اللبنانيين وتمسّكهم بالأمل



ساين جيرودي وكريسيها (إنترنت)



رجل الأعمال رودولف ملكي (إنترنت)



ساين جيرودي (إنترنت)

للرؤية والتفكير والمحبة، وحتى الاختلاف والنفور، وأن يترك أثرًا يتجاوز الحدود الجغرافية والثقافية، وتضيف أن أجمل ما يمكن أن يحققه عمل فني هو أن يجمع، ولو لثانية أو دقيقة أو ساعة، أشخاصًا من خلفيات وأفاق مختلفة حول تجربة بصرية وإنسانية مشتركة. وربما تكمن، في نظرها، قيمة الفن الأعمق في هذه القدرة على خلق لحظة تواصل بين البشر، وهي لحظة تصفها بأنها شكل من أشكال الحياة الأبدية. على أرض الواقع، قد لا يغيّر كرسي أرزق وحده واقع مدينة، لكنه قادر بالتأكيد على منحها سببًا جديدًا للتوقف والتأمل، وعلى ترك أثر في نفوس العابرين يتجاوز لحظة التقاط صورة أمام البحر.

شيء من هويتهم في تفاصيله، والشعور بأنه جزء من المشهد الرمزي لمدينتهم. وتعرب الفنانة عن إعجابها بمهارات الحرفيين اللبنانيين ودقّتهم وجودة أعمالهم، مشيرة إلى أن تنفيذ الكرسي أشخاصًا من خلفيات وأفاق مختلفة حول تجربة بصرية وإنسانية مشتركة. وربما تكمن، في نظرها، قيمة الفن الأعمق في هذه القدرة على خلق لحظة تواصل بين البشر، وهي لحظة تصفها بأنها شكل من أشكال الحياة الأبدية. على أرض الواقع، قد لا يغيّر كرسي أرزق وحده واقع مدينة، لكنه قادر بالتأكيد على منحها سببًا جديدًا للتوقف والتأمل، وعلى ترك أثر في نفوس العابرين يتجاوز لحظة التقاط صورة أمام البحر.

في أن يمنح الناس فرصة

الميزان

تواجه المزيد من الضغوطات اليوم والتي تتمنى زوالها عن قريب.

لا تدع المال والروتين يدخلان إلى علاقتك مع الحبيب.

العقرب

لا تعجبك أوضاع العمل وتسعى إلى تغيير نشاطك.

لقاء بالصدقة يجمعك مع قصة حب قديمة.

القوس

تشعر برغبة شديدة اليوم بالإنتاج والنشاط أداء مهامك.

عَبّر بوضوح عن مشاعرك لمن تحب لتقربه منك أكثر.

الجدي

لا تضع أموالك كلها في مشروع واحد.

أنت تصحي بكل شيء من أجل الحبيب، ولكنه غير مبالٍ.

الدلو

أنت بالتأكيد تستحق التقدم الذي حصلت عليه، ولكن احذر من الحسد.

شخصيتك الجذابة هي التي تجذب من تحب إليك.

الحوت

لا تسرع في اتخاذ أية قرارات هامة اليوم، فغسبة الخطأ مرتفعة جدًا.

تشعر بالغضب لأن الحبيب يهزّبك منك خلال الفترة الأخيرة.

الثور

تعمل جاهداً هذه الفترة على تحسين دخلك المادي.

لا تدع أي انتكاسات أو مواقف تفقدك السيطرة في علاقتك.

الجوزاء

تجانب الرفقة التي تضايقك وتزعجك، واختر الأصدقاء الذين تنق بهم.

تجانب الرفقة التي تضايقك وتزعجك، واختر الأصدقاء الذين تنق بهم.

السرطان

تجانب الرفقة التي تضايقك وتزعجك، واختر الأصدقاء الذين تنق بهم.

تجانب الرفقة التي تضايقك وتزعجك، واختر الأصدقاء الذين تنق بهم.

الأسد

الفرص الجديدة تلوح في الأفق، فقم بتعديل سيرتك الذاتية ولا تتردد في إرسالها.

تجانب الرفقة التي تضايقك وتزعجك، واختر الأصدقاء الذين تنق بهم.

العذراء

تتلقى اليوم بعض الأخبار السارة على المستوى المهني.

يقوم الحبيب بالتعبير لك عن مشاعره اليوم.

■ جان الفغالي

انسوا المجلس العدلي

قضية شاحنة زهر البيدر لن تُحال، على أبعد تقدير، إلى المجلس العدلي، هذا يعني، في الاستنتاج، أن هناك ضوءاً أخضر لـ«حزب الله» لمواصلة نقل السلاح؟

ليست قضية شاحنة زهر البيدر مجرد ملف أمني ينتظر استكمال التحقيقات، بل اختبار فعلي لقدرة الدولة اللبنانية على تطبيق القانون حين يتقاطع القضاء مع الحسابات السياسية. فإبقاء طلب الإحالة إلى المجلس العدلي معلقاً، بدل حسمه، يطرح سؤالاً يتجاوز الشاحنة وحمولتها: هل تستطيع الدولة فرض سلطتها على الجميع، أم أن بعض الملفات تصبح رهينة التوازنات؟ لم يحسم مجلس الوزراء إحالة القضية إلى المجلس العدلي، وسط تباين في المواقف السياسية والقضائية بشأن الخطوة وتوقيها. لقد تحوّل الملف إلى نقطة اشتباك حول مفهوم السيادة وحصرية السلاح بيد الدولة.

انسوا المجلس العدلي، إذا كانت السياسة ستسبق القانون، فحين تُطرح قضية بهذا الحجم، لا يكفي التذرع بالترتب أو انتظار التوقيت المناسب لتبرير إبقائها معلقة. المطلوب أن يعرف اللبنانيون ما الذي نُقل، ولأي غاية، ومن يتحمّل المسؤولية، وأن تُستكمل التحقيقات من دون ضغوط أو استثناءات.

إن عدم الإحالة، في حال تحوّل إلى قرار نهائي من دون مسار قضائي واضح وفعال، قد يُقرأ باعتباره رسالة سلبية مفادها أن الملفات الحساسة يمكن احتواؤها سياسياً بدل الاحتكام إلى آليات قضائية تتناسب مع خطورتها. وهنا تحديداً تكمن خطورة التداعيات: فقد يشكل ذلك، ضوءاً أخضر لـ«حزب الله» لمواصلة نقل السلاح، لأن غياب المحاسبة الرادعة يضعف قدرة الدولة على منع تكرار الوقائع نفسها.

لكن هذه النتيجة ليست حتمية، فعدم الإحالة إلى المجلس العدلي لا يعني قانوناً إقفال التحقيق أو إسقاط المسؤوليات. المعيار الحقيقي هو ما إذا كانت الأجهزة المختصة ستواصل عملها، وما إذا كان القضاء سيصل إلى نتائج معلنة، وما إذا كان القانون سيُطبق على كل من تُثبت مسؤوليته، بصرف النظر عن انتمائه.

المشكلة، إذًا، ليست في اسم المحكمة وحده، بل في الرسالة التي ستخرج بها البلاد من هذا الملف. فإذا بقيت التحقيقات جدية ومستقلة، أمكن للدولة إثبات أن العدالة لا تتوقف عند حدود الإحالة. أما إذا انتهى الترتيب إلى طي القضية أو تعطيل المحاسبة، فستعقم الشكوك في قدرة المؤسسات على فرض سلطتها.

في النهاية، لا يحتاج اللبنانيون إلى شعارات جديدة عن السيادة، بل إلى خطوات تُثبتها. فقضية زهر البيدر امتحان لصداقة المؤسسات، وأي إخفاق في كشف الحقيقة ومحاسبة المسؤولين سيترك سؤالاً مفتوحاً: من يقرّر فعلياً أين يُنقل السلاح، ومن يملك حق مساءلة ناقله؟



أزمة النفايات في شوارع طرابلس

حلواني يفنّد خطة نفايات طرابلس ويحذّر من المطمر البحري والمحرقّة

حلواني على الحل الثالث، الذي يفترض أن يشكّل المخرج الدائم من الأزمة. فالعقار المخصص في البداوي، وتبلغ مساحته نحو 30 ألف متر مربع، يجب أن يكون، برأيه، فرصة لإنشاء مركز متكامل لإدارة النفايات ومعالجتها، لا أن تنتهي الأمور بمحرقّة.

ويؤكد حلواني معارضته للمحارق، داعياً إلى اعتماد مشروع شامل يضمّ الفرز والمعالجة والاستفادة من النفايات، بما يحثّ من الاعتماد على المطامر ويؤسس لحلّ مستدام على المدى الطويل. كما يحذّر من مخاطر التلزيّفات في ظل ما وصفه بالفساد، مشيراً إلى احتمال وجود فوارق كبيرة بين الكلفة المعلنة للمشاريع والكلفة الفعلية لتجهيزاتها. ويضرب مثلاً بمحرقّة قد تبلغ كلفتها المعلنة 200 مليون دولار، فيما لا تتجاوز كلفة تجهيزها الفعلية 50 مليوناً، وهي مقارنة تبقى منسوبة إليه وتحتاج إلى تدقيق مستقل.

بين تمديد عمر المطمر الحالي، والاختيار بين موقعي الردم البحري، وصولاً إلى طبيعة المشروع المزمع إنشاؤه في البداوي، يرى حلواني أن معالجة أزمة طرابلس لا ينبغي أن تقتصر على إيجاد أماكن جديدة للتخلص من النفايات. فالمطلوب خطة واضحة، بجدول زمني وتمويل محدد وآليات رقابة ومحاسبة، تجعل من العقار المخصص في البداوي مركزاً متكامل لإدارة النفايات ومعالجتها، بدلاً من اختزال الحل في محرقّة قد تفتح الباب أمام أعباء بيئية ومالية جديدة.

بحري موقت يُستخدم لمدة ثلاث سنوات، ريثما يُنجز الحل الدائم في منطقة البداوي. أما الاقتراح الثاني، فيقوم على ردم مساحة بحرية قبالة العقارات المستملكة في البداوي، وهو خيار طرحته الهيئة الوطنية لإدارة النفايات، وفق حلواني. ويرى أن هذا الموقع قد يكون أقل كلفة من الموقع المقابل لمحطة التكرير، فضلاً عن إمكانية الاستفادة منه في المرحلة الثالثة، من خلال تخصيص جزء منه لطمر العوادم الناتجة عن معالجة النفايات، والتي تتراوح نسبتها بين 10 و20 في المئة من إجمالي النفايات.

ويشير حلواني إلى أن المفاضلة بين الموقعين ستعتمد بصورة أساسية على الكلفة، مرجّحاً أن تتجه الخطة إلى الخيار الأقل كلفة، خصوصاً إذا أمكن الاستفادة من الردم البحري في المرحلة الثالثة أيضاً.

وفي ما يتعلق بالردم البحري، يقرّ حلواني بأنه ليس حلاً بيئياً أو مستداماً، لكنه يصفه بأنه «شر لا بد منه» في ظل غياب عقارات مناسبة لإنشاء مطامر صحية. ويستشهد بتجارب الجديدة وبرج حمود والكوستا براكا، حيث جرى اللجوء إلى الردم البحري في ظل محدودية البدائل، مشيراً إلى أن هذا الخيار لا يزال مطروحاً في ملف مطمر الجديدة، سواء عبر توسيع المطمر القائم أو استحداث خلية جديدة.

من البداوي إلى مركز متكامل

وتتركز إحدى أبرز ملاحظات

على ثلاثة حلول مترابطة زمنياً. الأول إعادة فتح المطمر الحالي لمدة ثلاثة أشهر، ريثما يجري التحضير للحل المرحلي، الذي يتصل بإنشاء مطمر بحري موقت، على أن يُستخدم لمدة تصل إلى ثلاث سنوات. وخلال هذه الفترة، يُفترض التحضير للحل الثالث، المتمثل في إنشاء مركز لمعالجة النفايات في منطقة البداوي، على أرض سبق أن استُملت من قبل بلدية طرابلس لهذه الغاية.

لكن الحلّ الأول، وفق حلواني، يصطدم ببلوغ المطمر الحالي أقصى قدرته الاستيعابية، استناداً إلى الدراسات الهندسية التي أعدت له. ويرى أن تمديد عمر المطمر يبقى احتمالاً مرتبطاً بموافقة الاستشاري الهندسي، وقد يؤمّن فترة تتراوح بين ثلاثة وستة أشهر كحد أقصى، لكنه يحمل مخاطر، من بينها احتمال حصول انهيارات.

ويستعيد حلواني تجربة سابقة حين ارتفع جبل النفايات من نحو 35 متراً إلى 45 متراً، رغم المخاطر الهندسية المرتبطة بذلك، معتبراً أن اللجوء مجدداً إلى هذا الخيار لا يشكل حلاً نهائياً، بل محاولة لكسب الوقت في انتظار تجهيز البديل.

اقتراحان للمرحلة الثانية

أما المرحلة الثانية، فتتضمن، بحسب الدكتور جلال حلواني، اقتراحين ضمن خطة بلدية طرابلس لمعالجة أزمة النفايات. يقضي الاقتراح الأول بردم مساحة من البحر مقابل محطة تكرير مياه الصرف الصحي، لإنشاء مطمر

مايز عبيد

بعد رفض عكار والمنية ودير عمار استقبال نفايات طرابلس، ووصول المطمر الحالي إلى أقصى قدرته الاستيعابية، وجدت الحكومة نفسها أمام خيارات صعبة لمعالجة أزمة النفايات في المدينة. وفيما تتجه بلدية طرابلس إلى خطة تقوم على إعادة فتح المطمر الحالي مؤقتاً، وإنشاء مطمر بحري، وصولاً إلى مشروع دائم في البداوي، يفنّد الدكتور جلال حلواني، رئيس لجنة البيئة في المجلس البلدي السابق والخبير الدولي في البيئة والمياه هذه الخطة، محذراً من المخاطر الهندسية والبيئية للحلول المطروحة، وداعياً إلى إنشاء مركز متكامل لإدارة النفايات ومعالجتها بدلاً من اختزال الحل في محرقّة.

إعادة فتح المطمر الحالي

يشرح حلواني في حديث إلى «نداء الوطن» أن «الخطة تقوم



العقار المخصص في البداوي يجب أن يكون فرصة لإنشاء مركز متكامل لإدارة النفايات ومعالجتها